



ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА

**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**

ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ

Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення кафедри

**менеджменту, економіки, статистики та цифрових
технологій**

27 серпня 2024 року,

протокол № 1.

**завідувачка кафедри, кандидатка економічних наук,
доцентка**

_____ **Наталія ЗАХАРКЕВИЧ**

27 серпня 2024 року

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

«БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ТА ОСНОВИ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ»

для підготовки на першому (освітньому) рівні

здобувачів ступеня бакалавра

зі спеціальності 073 Менеджмент

галузі знань 07 Управління та адміністрування

за денною формою навчання

РОЗРОБНИК

**професор кафедри менеджменту, економіки,
статистики та цифрових технологій, доктор
економічних наук, професор**

_____ **Павло ІЖЕВСЬКИЙ**

27 серпня 2024 року

ПОГОДЖЕНО

**деканеса факультету економіки та управління,
кандидатка економічних наук, доцентка**

_____ **Тетяна ТЕРЕЩЕНКО**

29 серпня 2024 року

**м. Хмельницький
2024**

Освітньо-професійна програма «Бакалавр менеджменту»
Спеціальність 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування
<https://univer.km.ua/pro-universytet/fakultety/fakultet-upravlinnya-ta-ekonomiky>)

Назва навчальної дисципліни	Бізнес-планування та основи проектного менеджменту
Викладач	Лекції, семінарські заняття, консультації: Іжевський Павло Григорович (https://univer.km.ua/profile/izhevskyy-pavlo-hryhorovych), професор кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, доктор економічних наук, професор
Контактна інформація та науковий профіль викладача	p_izhevskiy@ univer.km.ua izhevskypavlo@gmail.com Профіль у наукових базах даних: SCOPUS Author ID https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202381796 Google Scholar https://scholar.google.com/citations?user=y_IZPP4AAAAJ ORCID https://orcid.org/0000-0001-6457-399X
Інформаційні ресурси	Код для приєднання в Google клас «Бізнес-планування та основи проектного менеджменту»: ууwct22 Електронна бібліотека: http://elibrary.univer.km.ua/index.php
Консультації	Офлайн консультації: навчальний корпус № 2, пров. Володимирський, 12, Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій. Середа - 15.00-17.00; п'ятниця 15.00-16.00 Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою та Google meet у робочі дні з 9.00 до 17.00. Посилання: https://meet.google.com/rvx-deou-ywu

Опис навчальної дисципліни

Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни	Загальні компетентності
	ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
	Спеціальні компетентності
	СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності бізнес-структур, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та

	поведінкові навички. СК 16. Здатність генерувати та реалізовувати бізнес-ідеї, ідентифікувати інструменти оцінювання ринкових можливостей на основі цифрового менеджменту та інвестиційно-інноваційної діяльності бізнес-структур.			
Програмні результати навчання	ПР 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. ПР 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. ПР 7. Виявляти навички організаційного проектування. ПР 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. ПР 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера. ПР 18. Демонструвати навички застосування методів і принципів управління реальними та віртуальними бізнес-структурами.			
Місце дисципліни в логічній схемі (Передреквізити і постреквізити навчальної дисципліни)	Курс навчання – третій, семестр – шостий. Тип дисципліни – обов’язкова. Знання цієї навчальної дисципліни слугуватимуть базою для становлення якостей для професійного зростання в сфері менеджменту Попередні дисципліни: ППО 20 Економіка і фінанси підприємства; ППО 24.Зовнішньоекономічна діяльність підприємства Супутні дисципліни: ППО 19. HR-менеджмент; ППО 23. Управління інноваціями Наступні дисципліни: ППО 21. Цифровий маркетинг та аналітика соціальних мереж; ППО 25. Логістика та цифрові інструменти управління ланцюгом поставок			
Обсяг навчальної дисципліни	3,0 кредити ЄКТС / 90 годин, у тому числі, самостійної роботи – 56 годин, лекційних – 16 годин, семінарських – 18 годин.			
Форма навчання	денна			
Мова викладання	українська			
Формат вивчення навчальної дисципліни	Офлайн/онлайн: семінарські заняття, консультації, екзамен. Онлайн/офлайн: лекції, консультації. Для осіб із особливими освітніми потребами, у разі необхідності, розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.			
Необхідне обладнання	Мультимедійний проектор, комп’ютер, фліпчарт.			
Зміст навчальної дисципліни та організація поточного та підсумкового контролю	Години (лек. / сем. / СРС)	Тема	Методи навчання та форми поточного контролю	Максимальна кількість балів
	2/2/7	Тема 1. Основні поняття, цілі та завдання бізнес-планування	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,43 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,86
	2/2/7	Тема 2. Технологія та основні етапи бізнес-планування	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,43 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,86
	2/2/8	Тема 3. Стадії бізнес-планування	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання,	Лекція – 1,43 Семінарське заняття – 5

		індивідуальні завдання.	СРС – 2,86
2/2/8	Тема 4. Сутність та основні форми управління проектами	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,43 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,86
2/4/10	Тема 5. Формування та управління командою проекту	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,43 Семінарське заняття – 5;5 СРС – 2,86
2/2/8	Тема 6. Проектні ризики	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,43 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,86
4/4/8	Тема 7. Проектне фінансування та інформаційне забезпечення проектної діяльності	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,43 Семінарське заняття – 5;5 СРС – 2,86
Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни	<p>1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.</p> <p>2. Варналій З. С., Васильців Т. Г. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посіб. Чернівці: Технодрук, 2019. 264 с.</p> <p>3. Дикань В. Л., Павліченко В. М., Полякова О. М. Бізнес-планування: Конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2021. 68 с.</p> <p>4. Ільчук П.Г., Фещур Р.В. Бізнес-планування та управління проектами : навчальний Львів, 2020. 215 с.</p> <p>5. Кеда М.К. Проектний менеджмент у закладах освіти: Практикум Чернівці : SCRIPTORIUM, 2023. 148 с.</p> <p>6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами. Київ: Центр навчальної літератури, 2020. 432 с..</p> <p>7. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами : навч. посіб. Київ : «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.</p> <p>8. Филипенко О. М., Колеснік Т. С. Управління проектами : практикум. Харків : ХДУХТ, 2016. 92 с.</p> <p>9. Управління бізнес-проектами: навчальний посібник для студентів зі спеціальності 073 «Менеджмент». Л.В. Шинкарук, М.М. Деліні, А.В. Суханова, К.А. Алексеєва. Київ : НУБіП, 2021. 325 с.</p> <p>10. Фесенко Т. Г. Управління проектами : теорія та практика виконання проектних дій : навч. посіб. Харків : ХНАМГ, 2012. 181 с. URL : http://www.oridu.odessa.ua/7/7/metoduchni-rek/t/02.pdf.</p> <p>11. Черчик Л. М. Проектний менеджмент. Теоретичний курс : навч. посіб. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 186 с.</p>		
Методи навчання та форми поточного контролю	<p>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Бізнес-планування та основи проектного менеджменту» (розміщені у бібліотеці університету (http://elibrary.univer.km.ua/index.php))</p> <p>Під час лекційних занять застосовуються:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) традиційний усний виклад змісту теми; 2) створення проблемних ситуацій; 3) слайдова презентація; 4) експрес-опитування, діалог, дискусія; 5) методи активного слухання та методи зворотного зв'язку. 		

	<p>На семінарських та практичних заняттях застосовуються:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) дискусійне обговорення проблемних питань; 2) вирішення ситуаційних завдань та кейсів, розв'язування практичних завдань; 3) розробка проектів документів (накази, інструкції); 4) розв'язування розрахункових завдань. <p>Поточний контроль знань з навчальної дисципліни може проводитися у формах:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) усне або електронне (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу; 2) усне або електронне (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях; 3) виконання практичних завдань; 4) вирішення розрахункових завдань; 5) захист підготовленої презентації.
Політика щодо дедайннів та здобуття балів та перекладання	<p>Перекладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП імені Леоніда Юзькова, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол №16, введене в дію наказом від 08.07.2016 р. № 359 / 16 (в редакції рішення вченої ради від 28.08.2020 р., протокол №1, введене в дію наказом від 28.08.2020 р. № 312/20) (http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protseesu_2020.pdf).</p> <p>Перекладання лекції: в письмовій формі (підготовка 20 тестових завдань за темою пропущеного заняття)</p> <p>Перекладання семінарських занять: виконання тестових, практичних та розрахункових завдань, розміщених за кожною темою у Google класі «Бізнес-планування та основи проектного менеджменту» (код приєднання: ууwct22_).</p>
Підсумковий контроль	<p>Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни «Бізнес-планування та основи проектного менеджменту» (у Google класі «Бізнес-планування та основи проектного менеджменту» (код приєднання: ууwct22) та в електронній бібліотеці університету (http://elibrary.univer.km.ua/index.php).</p> <p>Екзамен в усній формі. Структура екзаменаційного білету включає 2 теоретичних питання, 1 кейсове (практичне) завдання або задачу, 10 тестових завдань.</p>
Критерії оцінювання	<ol style="list-style-type: none"> 1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП імені Леоніда Юзькова, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол №16, введене в дію наказом від 08.07.2016 р. № 359 / 16 (в редакції рішення вченої ради від 28.08.2020 р., протокол №1, введене в дію наказом від 28.08.2020 р. № 312/20) (http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protseesu_2020.pdf). 2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права наказом від 19.02.2019 р. №74/19 (http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf).
Можливість визнання результатів неформальної	<p>Здобувачу вищої освіти визнаються результати участі у онлайн-тренінгах за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу (за умови наявності сертифікату). Кількість зарахованих балів залежить від тематики онлайн</p>

освіти	<p>курсу.</p> <p>Здобувачу вищої освіти можуть визнаватись результати участі у: конкурсі, науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо. Кількість зарахованих балів залежить від тривалості та тематики заходу.</p> <p>Здобувачу вищої освіти за участь у конференції за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, зараховується 10 балів за самостійну роботу.</p>
Політика академічної доброчесності	<p>Розділ «Етика, академічна доброчесність та антикорупційна політика» на сайті Університету (https://univer.km.ua/pro-universytet/etyka-akademichna-dobrochesnist-ta-antikoruptsiyna-polityka-0)</p>
Політика врегулювання конфліктів	<p>Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 (http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf)</p>
Зворотній зв'язок	<ol style="list-style-type: none"> 1) Під час аудиторних занять, консультацій. 2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань студентів, що проводяться в університеті.

Обліковий обсяг 0,47 ум.др.арк.